



ARCRECIFRONT
ASOCIACIÓN DE RECICLADORES CRECER SIN FRONTERAS
NIT: 900.312.827-8

INFORME DE GESTIÓN ARCRECIFRONT

AÑO 2025



HUBER MUÑOZ

GERENTE Y REPRESENTANTE LEGAL

02 DE MARZO DEL 2026



INFORME DE GESTIÓN 2025

Vigencia: 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

1. INTRODUCCIÓN

La Asociación de Recicladores Crecer Sin Fronteras – ARCRECIFRONT, en cumplimiento de sus Estatutos y del marco normativo aplicable a las organizaciones de recicladores de oficio dentro del componente de aprovechamiento del servicio público de aseo, presenta el Informe de Gestión correspondiente a la vigencia comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025.

La vigencia 2025 representó un año de consolidación estructural, fortalecimiento institucional y crecimiento operativo para la organización, caracterizado por avances significativos en el ámbito técnico, social, ambiental y regulatorio. Durante este período, la Asociación no solo mantuvo la continuidad de sus operaciones, sino que logró fortalecer su modelo organizacional, ampliar su cobertura territorial y consolidar su capacidad operativa dentro del esquema de economía circular.

El desarrollo de las actividades estuvo orientado bajo los principios de inclusión social, dignificación del reciclador de oficio, sostenibilidad ambiental, eficiencia operativa y transparencia administrativa. La gestión adelantada buscó fortalecer el rol del reciclador como actor ambiental estratégico, promoviendo su formalización, mejorando sus condiciones de trabajo y ampliando su impacto en la reducción de residuos enviados a disposición final.

Durante 2025 se consolidaron avances relevantes como:

- El crecimiento a 61 afiliados activos.
- La operación fortalecida de 2 ECAS.
- La ejecución exitosa del Proyecto de Rutas Selectivas No Exclusivas.
- El logro de un promedio mensual de 450 toneladas de material aprovechado.
- La recuperación adicional de 312,22 toneladas provenientes de grandes generadores institucionales.
- El levantamiento de los aplazamientos impuestos por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios en septiembre de 2025.

Estos resultados reflejan un proceso de madurez institucional y estabilidad organizacional que permite proyectar a ARCRECIFRONT hacia una nueva etapa de crecimiento sostenible.

El presente informe expone de manera detallada los avances alcanzados, los resultados operativos, los impactos sociales y ambientales generados, los retos enfrentados y las



proyecciones estratégicas para la vigencia 2026, reafirmando el compromiso de la Asociación con la economía circular, la inclusión social productiva y la sostenibilidad ambiental del territorio.

2. FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL Y CAPITAL HUMANO

Durante la vigencia 2025, ARCRECIFRONT consolidó su estructura organizacional y fortaleció su capital humano como eje fundamental para la sostenibilidad del modelo de aprovechamiento.

La Asociación contó con:

61 afiliados activos

Este número no solo representa una cifra operativa, sino un indicador de estabilidad institucional y cohesión organizacional. La permanencia y crecimiento del grupo de afiliados permitió fortalecer la capacidad técnica y operativa en la ejecución de rutas selectivas, procesos de clasificación en ECAS y actividades de cultura ciudadana.

El fortalecimiento organizacional se evidenció en los siguientes aspectos:

2.1 Formalización y Organización Interna

Durante el año se promovió la formalización progresiva de los recicladores vinculados, incentivando:

- Participación activa en la estructura organizacional.
- Cumplimiento de lineamientos internos.
- Registro adecuado de información operativa.
- Vinculación ordenada a las rutas establecidas.
- Fortalecimiento del sentido de pertenencia institucional.

La organización mantuvo una estructura clara de asignación de funciones, distribución de rutas y control operativo, permitiendo mayor eficiencia en la ejecución de actividades.

2.2 Mejoramiento de Condiciones de Trabajo

En el marco de la dignificación del reciclador de oficio, se promovieron acciones orientadas a:

- Uso adecuado de elementos de protección personal.
- Mejora en herramientas de recolección.
- Organización de jornadas laborales.



- Reducción de cargas operativas innecesarias mediante optimización de rutas.
- Fortalecimiento logístico con vehículo propio.

Estas acciones contribuyeron a mejorar la seguridad, eficiencia y estabilidad del trabajo diario.

2.3 Fortalecimiento de Capacidades Técnicas

Se desarrollaron procesos de acompañamiento y capacitación interna en temas relacionados con:

- Separación en la fuente.
- Cultura ciudadana.
- Clasificación adecuada de materiales.
- Control de pesajes.
- Manejo documental.
- Cumplimiento regulatorio.

El fortalecimiento de capacidades permitió mejorar la calidad del material recuperado y aumentar la eficiencia en las ECAS.

2.4 Cohesión y Estabilidad Organizacional

La permanencia de 61 afiliados activos durante la vigencia 2025 evidencia:

- Confianza en la organización.
- Estabilidad operativa.
- Consolidación del modelo asociativo.
- Capacidad de respuesta ante exigencias regulatorias.
- Mayor organización en la ejecución de proyectos estratégicos.

Este nivel de cohesión permitió afrontar retos como la ejecución del Proyecto de Rutas Selectivas y el levantamiento de los aplazamientos ante la Superintendencia.

2.5 Proyección del Capital Humano



ARCRECIFRONT

ASOCIACIÓN DE RECICLADORES CRECER SIN FRONTERAS
NIT: 900.312.827-8

El fortalecimiento organizacional alcanzado en 2025 sienta las bases para 2026, donde se proyecta:

- Incrementar el número de afiliados.
- Ampliar cobertura territorial.
- Fortalecer la dignificación del reciclador.
- Consolidar un modelo de crecimiento social sostenible.

El capital humano continúa siendo el principal activo de ARCRECIFRONT y el eje central de su impacto ambiental y social.

3. OPERACIÓN DE 2 ECAS (ESTACIONES DE CLASIFICACIÓN Y APROVECHAMIENTO)

Durante el año 2025 la Asociación operó dos ECAS activas, lo que permitió fortalecer la cadena de valor del aprovechamiento.

La operación de estas estaciones permitió:

- Clasificación técnica del material recuperado.
- Mejora en calidad del material comercializado.
- Disminución de pérdidas por contaminación cruzada.
- Mayor control en pesajes.
- Organización logística del almacenamiento.
- Incremento en eficiencia en despachos.

La consolidación de 2 ECAS representa un avance estructural en la autonomía operativa de la Asociación.

4. HITO ESTRATÉGICO 2025

Ejecución y Consolidación del Proyecto de Rutas Selectivas No Exclusivas

La vigencia 2025 estuvo marcada por la ejecución integral del **Proyecto de Rutas Selectivas No Exclusivas**, el cual se constituyó como el principal hito estratégico del año para ARCRECIFRONT.

Este proyecto, desarrollado en el marco de las Resoluciones 697 de 2024 y 77 de 2025, representó una acción afirmativa orientada al fortalecimiento técnico, logístico y organizacional de la Asociación, permitiendo modernizar el modelo de recolección y optimizar la estructura operativa.



4.1 Alcance del Proyecto

El Proyecto de Rutas Selectivas tuvo como propósito principal:

- Optimizar la planificación de recorridos.
- Incrementar la cobertura territorial.
- Aumentar la eficiencia en la recolección.
- Mejorar la calidad del material recuperado.
- Fortalecer la cultura ciudadana.
- Consolidar la trazabilidad del aprovechamiento.

La implementación permitió pasar de un modelo operativo tradicional a un esquema planificado, medible y estructurado.

4.2 Inversión y Ejecución Financiera

- Incentivo asignado: **\$196.830.850**
- Ejecución final: **\$203.044.063**
- Nivel de ejecución: **103%**

La ejecución superó el 100% del incentivo inicial, lo que evidencia compromiso institucional y correcta gestión financiera.

Los recursos fueron orientados a:

- Cultura ciudadana puerta a puerta.
- Sensibilización a usuarios.
- Fortalecimiento logístico.
- Adquisición de vehículo tipo camión.
- Implementación de herramientas operativas.
- Seguimiento y control de indicadores.

4.3 Resultados Técnicos



El proyecto permitió:

- Vinculación de **5.126 usuarios nuevos**.
- Recuperación mensual final de **6,1 toneladas adicionales** dentro de la ruta intervenida.
- Cumplimiento del indicador de sensibilización en **102%**.
- Tasa de recuperación del **94%** del material potencialmente aprovechable.
- Realización de feria de servicios con impacto social y ambiental.
- Organización estructurada de la ruta 20 de Julio – San Isidro.

Estos resultados evidencian cumplimiento técnico y superación de metas establecidas.

4.4 Fortalecimiento Logístico

La adquisición de un vehículo tipo camión representó un avance estructural en la autonomía operativa de la Asociación, permitiendo:

- Reducción de tiempos muertos.
- Mayor capacidad de carga.
- Optimización de recorridos.
- Mayor control en la recolección.
- Mejor cumplimiento de frecuencias.

El fortalecimiento logístico impactó directamente en el crecimiento del promedio mensual de 450 toneladas alcanzado al cierre del año.

4.5 Impacto Organizacional

El proyecto generó transformaciones internas importantes:

- Mayor organización en asignación de rutas.
- Fortalecimiento de control documental.
- Mejor coordinación entre afiliados.
- Mayor profesionalización del proceso operativo.
- Mejora en trazabilidad de material.



El impacto no fue únicamente operativo, sino estructural y organizacional.

4.6 Significado Estratégico

Más allá de la ejecución financiera, el Proyecto de Rutas Selectivas representó:

- Modernización del modelo operativo.
- Mayor formalización.
- Incremento del impacto social.
- Mayor reconocimiento institucional.
- Consolidación como organización fortalecida dentro del esquema de aprovechamiento.

El 2025 no solo fue un año de crecimiento, sino de transformación estructural.

5. RESULTADOS OPERATIVOS 2025

La vigencia 2025 estuvo caracterizada por un crecimiento sostenido en la capacidad operativa de ARCRECIFRONT, reflejado en el incremento del volumen de material aprovechado, la ampliación de cobertura territorial y la consolidación de alianzas estratégicas.

Los resultados operativos alcanzados evidencian una organización técnicamente fortalecida y con capacidad de respuesta ante mayores exigencias del esquema de aprovechamiento.

5.1 Promedio mensual de material aprovechado

Al cierre de la vigencia 2025, la Asociación alcanzó un:

Promedio mensual de 450 toneladas de material aprovechado

Este indicador refleja la capacidad sostenida de la organización y corresponde al total consolidado del material recuperado mediante:

- Rutas selectivas territoriales.
- Usuarios residenciales vinculados.
- Generadores comerciales.
- Operación de las 2 ECAS.



ARCRECIFRONT

ASOCIACIÓN DE RECICLADORES CRECER SIN FRONTERAS
NIT: 900.312.827-8

- Optimización logística.
- Crecimiento del capital humano.

El logro de este promedio mensual representa un nivel operativo consolidado, resultado de la planificación estratégica implementada durante el año y del fortalecimiento estructural derivado del Proyecto de Rutas Selectivas.

Este volumen evidencia:

- Estabilidad en la recolección.
- Eficiencia en la clasificación.
- Capacidad de absorción en las ECAS.
- Coordinación efectiva entre afiliados.
- Mejora en cultura ciudadana y separación en la fuente.

5.2 Recuperación adicional por grandes generadores institucionales

De manera independiente al promedio mensual general, durante la vigencia 2025 se recuperaron adicionalmente:

312,22 toneladas (312.219,70 kg)

correspondientes exclusivamente a 42 entidades públicas, privadas e institucionales con acuerdos directos.

Entre los principales generadores se encuentran:

- Hospital Militar
- Fondo Financiero Distrital de Salud
- Mantenimiento Vial – UMV
- Club Militar
- Ministerio de Justicia
- IDIPRON
- CREMIL
- IDRDR



- SUPERTRANSPORTE
- IGAC

Este componente institucional representa una operación estratégica complementaria que fortalece la estabilidad técnica y financiera de la Asociación.

La recuperación de material proveniente de grandes generadores garantiza:

- Volúmenes constantes y organizados.
- Mejor calidad del material.
- Mayor previsibilidad en ingresos.
- Relaciones institucionales estables.
- Posicionamiento organizacional en el territorio.

5.3 Consolidación del modelo operativo

Los resultados operativos alcanzados en 2025 fueron posibles gracias a:

- Implementación del Proyecto de Rutas Selectivas.
- Crecimiento a 61 afiliados activos.
- Operación eficiente de 2 ECAS.
- Adquisición de vehículo de carga.
- Optimización de recorridos.
- Control sistemático de pesajes.
- Fortalecimiento de cultura ciudadana.

La articulación de estos elementos permitió transformar el modelo operativo en un esquema más organizado, medible y sostenible.

5.4 Análisis cualitativo del desempeño

El desempeño operativo durante 2025 demuestra:

- Mayor eficiencia en tiempos de recolección.
- Reducción de desplazamientos improductivos.



ARCRECIFRONT

ASOCIACIÓN DE RECICLADORES CRECER SIN FRONTERAS
NIT: 900.312.827-8

- Mejora en calidad del material recuperado.
- Mayor trazabilidad documental.
- Capacidad para atender grandes generadores.
- Mayor estabilidad organizacional.

El crecimiento en volumen no fue producto de expansión desordenada, sino resultado de planificación técnica y fortalecimiento institucional.

5.5 Impacto en sostenibilidad organizacional

El promedio mensual de 450 toneladas, sumado a la recuperación institucional adicional, consolida a ARCRECIFRONT como una organización:

- Operativamente madura.
- Socialmente fortalecida.
- Técnicamente organizada.
- Ambientalmente relevante.
- Con capacidad logística consolidada.

Estos resultados constituyen uno de los mayores avances estructurales de la Asociación desde su constitución.

6. RECUPERACIÓN ADICIONAL POR GRANDES GENERADORES

De manera independiente al promedio mensual general, durante la vigencia 2025 se recuperaron adicionalmente:

312,22 toneladas (312.219,70 kg)

correspondientes exclusivamente a 42 entidades públicas, privadas e institucionales con acuerdos directos.

Entre los principales generadores se encuentran:

- Hospital Militar
- Fondo Financiero Distrital de Salud
- Mantenimiento Vial – UMV



ARCRECIFRONT

ASOCIACIÓN DE RECICLADORES CRECER SIN FRONTERAS
NIT: 900.312.827-8

- Club Militar
- Ministerio de Justicia
- IDIPRON
- CREMIL
- IDR D
- SUPERTRANSPORTE
- IGAC

Este componente institucional fortalece la estabilidad operativa y financiera de la Asociación.

7. CRECIMIENTO EN ALIANZAS Y CONTINUIDAD DE CONVENIOS

Durante 2025 se logró:

Nuevos acuerdos

- Vinculación de nuevas instituciones educativas.
- Nuevos conjuntos residenciales.
- Nuevas dependencias públicas.
- Nuevos establecimientos comerciales.

Continuidad de convenios existentes

- Cumplimiento riguroso de frecuencias.
- Presentación de informes técnicos.
- Control de pesajes.
- Mejora en calidad del material.
- Relaciones institucionales estables.

La permanencia de aliados estratégicos evidencia confianza y posicionamiento territorial.

8. LEVANTAMIENTO DE APLAZAMIENTOS – SEPTIEMBRE 2025



ARCRECIFRONT

ASOCIACIÓN DE RECICLADORES CRECER SIN FRONTERAS
NIT: 900.312.827-8

En septiembre de 2025 se logró el levantamiento de los aplazamientos impuestos por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios.

Este logro institucional implicó:

- Subsanación de observaciones regulatorias.
- Cumplimiento de requisitos técnicos y administrativos.
- Fortalecimiento del sistema de información.
- Estabilidad jurídica y operativa.
- Consolidación de la formalización dentro del esquema del servicio público de aseo.

Este hecho representó un punto de inflexión en la estabilidad institucional de ARCRECIFRONT.

9. IMPACTO SOCIAL

La gestión 2025 permitió:

- Consolidación de 61 afiliados activos.
- Mejora en condiciones laborales.
- Estabilidad operativa.
- Mayor dignificación del reciclador de oficio.
- Inclusión social productiva.
- Fortalecimiento de identidad organizacional.

10. IMPACTO AMBIENTAL

El promedio mensual de 450 toneladas, sumado a las 312 toneladas institucionales adicionales, generó:

- Reducción significativa de residuos enviados a relleno sanitario.
- Disminución de contaminación ambiental.
- Mayor reincorporación de materiales a cadenas productivas.
- Fortalecimiento de la economía circular.
- Contribución al cumplimiento de metas distritales del PGIRS.



11. GESTIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA

Durante la vigencia se garantizó:

- Trazabilidad en ejecución de recursos públicos.
- Cumplimiento tributario.
- Control presupuestal.
- Transparencia administrativa.
- Ejecución del proyecto al 103%.
- Fortalecimiento documental y organizacional.

La Asociación mantuvo estabilidad financiera y control interno adecuado.

12. RETOS IDENTIFICADOS

- Persistencia de fallas en separación en la fuente.
- Contaminación cruzada.
- Variabilidad en precios del material reciclable.
- Incremento de costos logísticos.

Estos retos permitieron fortalecer la planeación estratégica para 2026.

13. PROYECCIÓN 2026

Crecimiento Social, Tecnificación y Generación de Mayor Valor en la Cadena de Aprovechamiento

Para la vigencia 2026, ARCRECIFRONT proyecta una etapa de consolidación avanzada, orientada no solo al crecimiento operativo, sino al fortalecimiento social, tecnológico y económico de la organización.

El enfoque estratégico para 2026 estará centrado en tres ejes fundamentales:

1. Dignificación del reciclador de oficio.
2. Incremento del número de afiliados activos.



3. Inversión en maquinaria y tecnologías que permitan generar mayor valor agregado al material recuperado.

13.1 Dignificación y fortalecimiento social

La Asociación continuará promoviendo acciones orientadas a mejorar las condiciones laborales, sociales y económicas de los recicladores vinculados, entendiendo que el capital humano es el eje central del modelo de aprovechamiento.

Para 2026 se proyecta:

- Fortalecer el acceso a herramientas adecuadas de trabajo.
- Mejorar progresivamente los ingresos derivados del aprovechamiento.
- Promover mayor estabilidad operativa.
- Ampliar el reconocimiento del reciclador como gestor ambiental.
- Consolidar la identidad institucional y el sentido de pertenencia.

El objetivo no es únicamente mantener el volumen operativo, sino asegurar que el crecimiento se traduzca en mayor bienestar para los afiliados.

13.2 Captación de nuevos afiliados

Con el propósito de ampliar el impacto social y territorial, la Asociación proyecta incrementar el número de afiliados activos durante 2026.

El crecimiento en afiliados permitirá:

- Ampliar cobertura de rutas selectivas.
- Incrementar volumen de material recuperado.
- Generar mayores oportunidades de inclusión social.
- Reducir informalidad en el sector.
- Distribuir de manera más equitativa la carga operativa.

La vinculación se realizará bajo criterios de organización, formalización y sostenibilidad institucional.



13.3 Inversión en maquinaria y tecnologías

Uno de los objetivos estratégicos más importantes para 2026 será avanzar en la tecnificación del proceso de clasificación y transformación del material reciclable.

Se proyecta evaluar e invertir progresivamente en:

- Prensas compactadoras.
- Equipos de trituración o molienda de plásticos.
- Sistemas de clasificación más eficientes.
- Mejoras en infraestructura de ECAS.
- Tecnologías que permitan reducir impurezas.
- Equipos que mejoren almacenamiento y conservación del material.

La implementación de maquinaria permitirá:

- Incrementar la calidad del material comercializado.
- Reducir intermediación.
- Generar mayor valor agregado.
- Acceder a mejores precios en el mercado.
- Mejorar márgenes de comercialización.

13.4 Generación de mayor valor y mejora en el pago al reciclador

La tecnificación permitirá fortalecer la sostenibilidad financiera de la Asociación y cumplir un objetivo social fundamental:

Poder comprar el material a un mayor precio a los recicladores afiliados.

Al mejorar la calidad y presentación del material:

- Se obtendrán mejores condiciones de venta.
- Se incrementará el valor por tonelada comercializada.
- Se reducirá pérdida por material contaminado.
- Se fortalecerá la cadena de valor interna.



ARCRECIFRONT

ASOCIACIÓN DE RECICLADORES CRECER SIN FRONTERAS
NIT: 900.312.827-8

Esto permitirá que el beneficio económico impacte directamente al reciclador, fortaleciendo su ingreso y dignificación.

13.5 Consolidación institucional 2026

La visión para 2026 es consolidar a ARCRECIFRONT como una organización:

- Socialmente fortalecida.
- Técnicamente tecnificada.
- Ambientalmente estratégica.
- Regulatoriamente estable.
- Económicamente sostenible.
- Con mayor número de afiliados formalizados.

El crecimiento proyectado para 2026 estará basado en sostenibilidad, organización y generación de valor agregado, asegurando que el desarrollo operativo se traduzca en mayor impacto social real.

CONCLUSIÓN GENERAL

La vigencia 2025 representó para la Asociación de Recicladores Crecer Sin Fronteras – ARCRECIFRONT un año de consolidación estructural, fortalecimiento institucional y crecimiento operativo significativo.

Durante este período, la organización logró avanzar de manera integral en los componentes técnico, social, ambiental y regulatorio, consolidando un modelo de aprovechamiento más organizado, medible y sostenible.

El logro de un **promedio mensual de 450 toneladas de material aprovechado**, sumado a la recuperación adicional de **312,22 toneladas provenientes de grandes generadores institucionales**, evidencia una capacidad operativa robusta y una estructura organizacional madura.

La ejecución exitosa del Proyecto de Rutas Selectivas No Exclusivas, con una ejecución presupuestal del 103%, permitió modernizar el modelo de recolección, fortalecer la logística mediante la adquisición de vehículo propio y ampliar la base de usuarios vinculados. Este proyecto marcó un punto de transformación operativa que impactó directamente el crecimiento alcanzado durante la vigencia.



ARCRECIFRONT

ASOCIACIÓN DE RECICLADORES CRECER SIN FRONTERAS
NIT: 900.312.827-8

El fortalecimiento organizacional, reflejado en la consolidación de **61 afiliados activos** y la operación estable de **2 ECAS**, permitió mejorar la calidad del material recuperado, optimizar procesos internos y aumentar la trazabilidad del aprovechamiento.

Asimismo, el levantamiento de los aplazamientos impuestos por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios en septiembre de 2025 constituyó un logro institucional de gran relevancia, al consolidar la estabilidad regulatoria y reafirmar el compromiso de la Asociación con el cumplimiento normativo.

La gestión adelantada durante 2025 no solo generó impacto ambiental mediante la reducción significativa de residuos enviados a disposición final, sino que fortaleció la inclusión social y la dignificación del reciclador de oficio, eje central del modelo asociativo.

ARCRECIFRONT cierra la vigencia 2025 como una organización:

- Técnicamente fortalecida.
- Socialmente consolidada.
- Regulatoriamente estable.
- Operativamente eficiente.
- Con visión de crecimiento sostenible.

La proyección para 2026 se orienta a continuar fortaleciendo el componente humano, ampliar el número de afiliados, tecnificar procesos mediante inversión en maquinaria y tecnologías, y generar mayor valor agregado en la cadena de aprovechamiento, con el objetivo de mejorar los ingresos de los recicladores y ampliar el impacto social de la organización.

El año 2025 se consolida, así como un punto de inflexión en la historia institucional de ARCRECIFRONT, marcando el tránsito hacia una etapa de mayor madurez organizacional y sostenibilidad a largo plazo.

Atentamente,

ASOCIACIÓN DE RECICLADORES
CRECER SIN FRONTERAS
ARCRECIFRONT
NIT: 900.312.827-8
HUBER MUÑOZ
Representante Legal